



Artículo Original

Gestión de bienes muebles patrimoniales en la Gerencia Regional de Administración del Gobierno Regional Huánuco

Management of movable assets in the Regional Administration Management of the Regional Government Huánuco

Flor Llanos Condezo

Filiación institucional

Gobierno Regional Huánuco

Filiación académica

1. Administración

a. Mg. en administración

<https://orcid.org/0009-0000-0326-3226>

llanoscondezo92@gmail.com

Conflicto de interés

El autor declara no tener conflicto de interés

Financiamiento

El estudio fue autofinanciado

Citar como:

Llanos Condezo, F. (2024). Gestión de bienes muebles patrimoniales en la Gerencia Regional de Administración del Gobierno Regional Huánuco. *Innovación Empresarial*, 4(1), doi: <https://doi.org/10.37711/rcie.2024.4.1.9>

RESUMEN

Objetivo. Determinar la incidencia de la gestión de bienes muebles patrimoniales en la Gerencia Regional de Administración del Gobierno Regional Huánuco. **Métodos.** Se llevó a cabo un estudio de tipo aplicado con enfoque cuantitativo, utilizando como población a los 110 trabajadores de la gerencia regional de administración, los instrumentos de recolección de datos fueron cuestionarios de recolección de datos descriptivos y se realizaron análisis estadísticos. **Resultado.** Los hallazgos revelaron que la incidencia de la gestión de bienes muebles patrimoniales en la gerencia regional de administración del Gobierno Regional Huánuco en 2022 fue calificada como regular. Asimismo, se identificaron áreas de mejora en las dimensiones de adquisición, registro, asignación, inventario, saneamiento, baja, disposición, mantenimiento, aseguramiento y valorización de los bienes muebles. **Conclusión.** Se concluye que es fundamental implementar políticas internas que mejoren la gestión de

bienes muebles patrimoniales en la Gerencia Regional de Administración del Gobierno Regional Huánuco para optimizar su desempeño y garantizar un adecuado control y mantenimiento de los activos.

Palabras clave: Gestión de activos; administración patrimonial; control de inventario; bienes muebles; eficiencia operativa; transparencia institucional; recursos públicos; mejora continua

INTRODUCCIÓN

La adecuada gestión de los bienes muebles patrimoniales en entidades gubernamentales es esencial para garantizar la eficiencia en el uso de recursos públicos y el cumplimiento de normativas. En este contexto, el presente estudio se enfoca en analizar la incidencia de la gestión de activos patrimoniales en la Gerencia Regional de Administración del Gobierno Regional de Huánuco, con el fin de identificar áreas de mejora y proponer soluciones que impulsen una administración más efectiva de los bienes.

La problemática identificada en la Gerencia Regional de Administración del Gobierno Regional de Huánuco se caracteriza por la falta de un control adecuado y seguimiento de los bienes muebles patrimoniales, lo que ha generado situaciones como retrasos en la asignación de activos, almacenamiento ineficiente y deficiencias en la aplicación de normativas vigentes. Estas deficiencias impactan negativamente en la eficiencia operativa y en la transparencia institucional de la entidad.

Los antecedentes de esta investigación se basan en estudios previos que resaltan la importancia de una gestión eficaz de activos patrimoniales en el sector público. Uchupe y Padilla (2021) resaltaron la relevancia de la actualización periódica de inventarios para una gestión eficiente de activos patrimoniales, mientras que Chancha y de la Cruz (2021) resaltaron la importancia de la valoración adecuada de los bienes muebles en la administración pública. Flores y Loarte (2020) enfatizaron la necesidad de implementar políticas de control de inventario para mejorar la gestión de bienes muebles en entidades gubernamentales. Patiño (2020) destacó la importancia de la transparencia en la administración de recursos públicos para garantizar la rendición de cuentas, y Bravo (2020) resaltó la importancia de la implementación de medidas de control para garantizar la integridad de los activos patrimoniales.

La justificación de este estudio radica en la importancia de mejorar la gestión de bienes muebles patrimoniales en el ámbito gubernamental para garantizar un uso eficiente de los recursos y cumplir con los estándares de transparencia y rendición de cuentas exigidos en la administración pública. Por tanto, el objetivo principal de esta investigación es analizar la incidencia de la gestión de activos patrimoniales en la Gerencia Regional de Administración del Gobierno Regional de Huánuco y proponer recomendaciones para optimizar dicha gestión.

Este estudio busca aportar conocimientos significativos que puedan ser aplicados en la mejora continua de la gestión de bienes muebles patrimoniales

en entidades gubernamentales, contribuyendo así a la eficiencia y transparencia en la administración de recursos públicos.

MÉTODOS

Tipo y área de estudio

La presente investigación se enmarca en un enfoque cuantitativo, de tipo aplicado, con un diseño no experimental transeccional descriptivo. El estudio se desarrolló en el área de la gestión de bienes muebles patrimoniales en la Gerencia Regional de Administración del Gobierno Regional de Huánuco durante el periodo de ejecución correspondiente al año 2022. Este enfoque cuantitativo permitió cuantificar los datos recabados a través de un instrumento de recolección de datos, brindando una visión descriptiva de la problemática estudiada.

Población y muestra

La población objeto de estudio estuvo conformada por los 110 trabajadores de la Gerencia Regional de Administración del Gobierno Regional de Huánuco. La muestra seleccionada fue la misma población ($N = n$), utilizando un muestreo no probabilístico por conveniencia. Los criterios de selección se basaron en la disponibilidad y disposición de los trabajadores para participar en la investigación.

Variable e instrumentos de recolección de datos

La variable de estudio fue la gestión de bienes muebles patrimoniales. Para la recolección de datos se utilizó un cuestionario estructurado elaborado por el investigador, basado en la revisión de la literatura existente sobre la gestión de activos patrimoniales en entidades gubernamentales.

Técnicas y procedimientos de la recolección de datos

La técnica principal de recolección de datos fue la encuesta a los trabajadores de la Gerencia Regional de Administración. El proceso de recolección de datos se llevó a cabo de manera presencial, garantizando la confidencialidad y anonimato de las respuestas.

Análisis de datos

Para el análisis de datos, se utilizó un enfoque descriptivo mediante el cálculo de frecuencias y porcentajes de las respuestas obtenidas en el cuestionario. Se empleó el paquete estadístico SPSS (Statistical Package for the Social Sciences) versión 25 para el procesamiento de los datos.

Aspectos éticos de ser el caso

El estudio cumplió con los principios éticos de confidencialidad, anonimato y respeto a la privacidad de los participantes. Se obtuvo el consentimiento informado de los trabajadores participantes y se garantizó que la información

recopilada se utilizaría únicamente con fines de investigación. Además, se aseguró el cumplimiento de las normas éticas internacionales en la realización de la investigación.

RESULTADOS

La tabla 1 muestró la distribución de las respuestas de los trabajadores respecto a la incidencia de la gestión de bienes muebles patrimoniales en la Gerencia Regional de Administración del Gobierno Regional de Huánuco. Se observó que el 98.18% de los encuestados (108 trabajadores) consideraron que la incidencia de la gestión de bienes muebles patrimoniales en dicha entidad es regular, mientras que solo el 1.82% (2 trabajadores) la calificaron como alta. Estos resultados indican que, según la percepción de los trabajadores de la Gerencia Regional de Administración del Gobierno Regional de Huánuco, la gestión de bienes muebles patrimoniales se encuentra en un nivel regular. Esta evaluación proporcionó información valiosa para identificar áreas de mejora y desarrollar estrategias que contribuyan a optimizar la gestión de activos patrimoniales en la entidad gubernamental. (Ver tabla 1)

Tabla 1

Gestión de bienes muebles patrimoniales

Alternativas	fi	%
Alta	2	1,82
Regular	108	98,18
Total	110	100,00

Figura 1

La figura 1 muestra que el 70% de los trabajadores encuestados consideraron que la incidencia de los actos de adquisición de bienes muebles patrimoniales en la gerencia regional de administración es regular, mientras que el 30%

restante opinó que dicha incidencia es baja. La predominancia de la calificación de "regular" en los actos de adquisición de bienes muebles patrimoniales sugiere que, según la percepción de los trabajadores, los procesos de adquisición en la entidad presentan cierta estabilidad, pero aún pueden ser mejorados. La proporción minoritaria que consideró la incidencia como "baja" indica que existe espacio para optimizar y agilizar los procedimientos de adquisición de activos patrimoniales. Estos resultados resaltan la importancia de revisar y fortalecer los procesos de adquisición de bienes muebles en la Gerencia Regional de Administración, con el objetivo de garantizar una gestión eficiente y transparente de los activos patrimoniales. La identificación de áreas de mejora en los actos de adquisición es fundamental para impulsar la eficacia y la eficiencia en la administración de los bienes muebles en la entidad gubernamental. (Ver figura 1)

Actos de adquisición

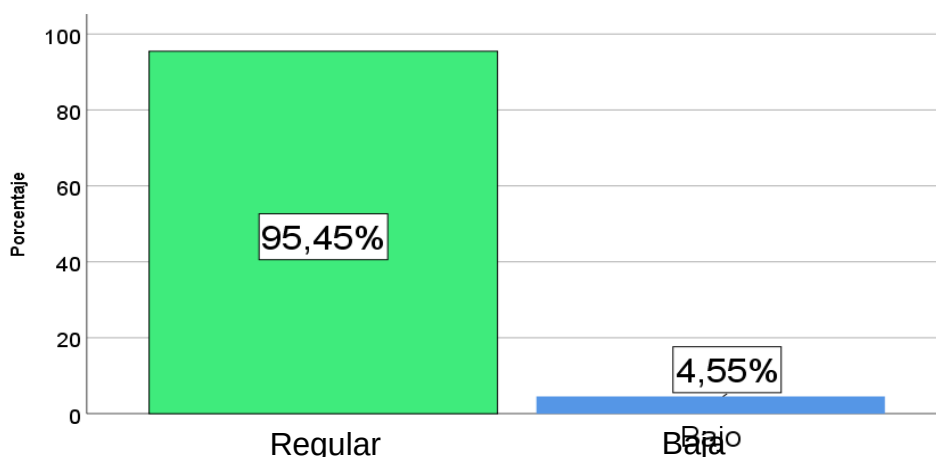


Figura 2

La figura 2 proporciona información clave sobre el proceso de alta y registro de bienes muebles patrimoniales en la Gerencia Regional de Administración del Gobierno Regional de Huánuco. Según los resultados, el 91.82% de los participantes (101 encuestados) consideraron que la incidencia del alta y registro de activos patrimoniales en la gerencia es regular, mientras que un 6.36% opinó que es baja y solo un 1.82% la calificó como alta. Estos hallazgos sugieren que la mayoría de los encuestados perciben que el proceso de alta y registro de bienes muebles patrimoniales en la entidad se desarrolla de manera regular, lo que podría indicar áreas de mejora para optimizar la eficiencia en la gestión de activos patrimoniales (Ver figura 2)

Alta y registro

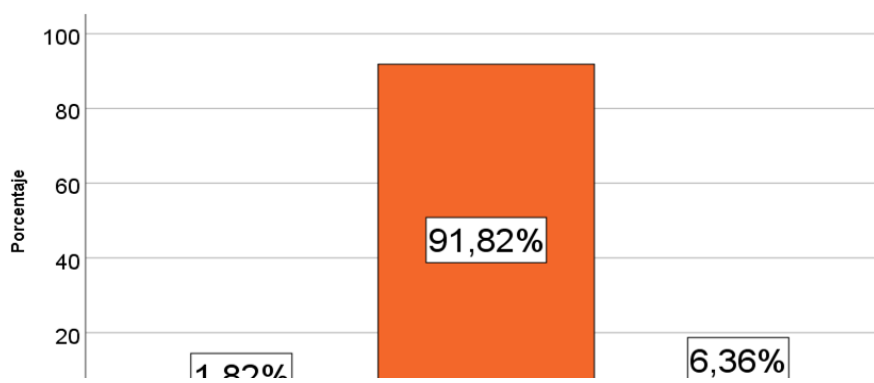


Figura 3

La figura 3 proporciona información valiosa sobre la percepción de los participantes en cuanto a la asignación de bienes muebles patrimoniales en la Gerencia Regional de Administración del Gobierno Regional de Huánuco. Según los datos recopilados y procesados, se observa que el 89.09% de los encuestados (98 participantes) consideraron que la asignación de activos patrimoniales en la gerencia es regular, mientras que un 10% la calificó como baja y solo un 0.91% la consideró alta. Estos resultados sugieren que la mayoría de los participantes perciben que la asignación de bienes muebles patrimoniales se lleva a cabo de manera regular en la entidad, lo que podría indicar áreas de mejora para fortalecer la gestión de activos patrimoniales. (ver figura 3)

Asignación en uso

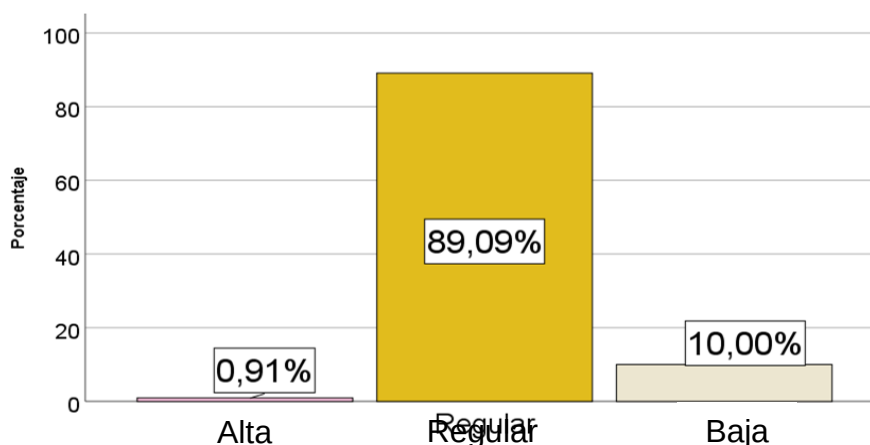


Figura 4

La figura 4 ofrece información crucial sobre la percepción de los participantes en relación con el inventario de bienes muebles patrimoniales en la Gerencia Regional de Administración del Gobierno Regional de Huánuco. Tras el

procesamiento de datos, se observa que el 85.45% de los encuestados (94 participantes) consideraron que la incidencia del inventario de activos patrimoniales en la gerencia es regular, mientras que un 13.64% lo calificó como bajo y solo un 0.91% lo consideró alto. Estos resultados indican que la mayoría de los participantes perciben que el proceso de inventario de bienes muebles patrimoniales se desarrolla de manera regular en la entidad, lo que podría señalar áreas de mejora para optimizar la gestión de activos patrimoniales (ver figura 4)

Inventario

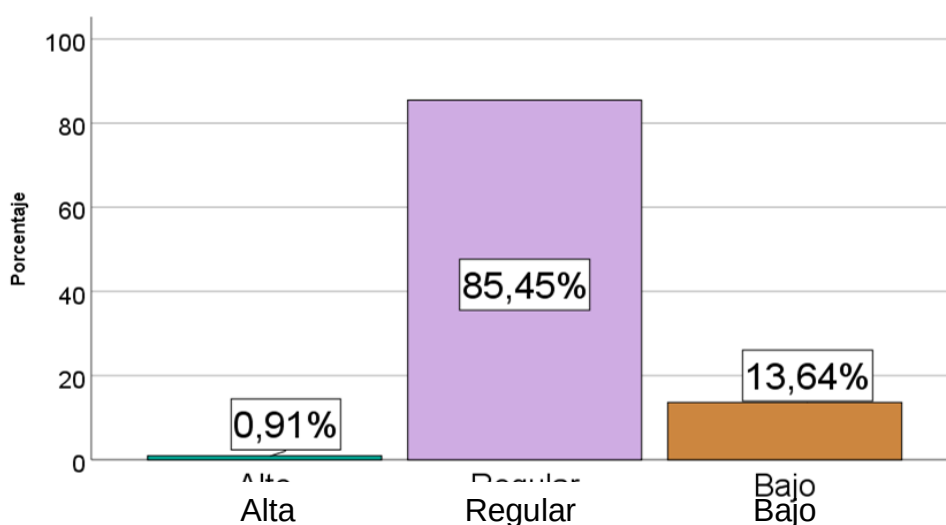


Figura 5

La figura 5 proporciona información relevante sobre la percepción de los participantes en cuanto al saneamiento de bienes muebles patrimoniales en la Gerencia Regional de Administración del Gobierno Regional de Huánuco. Tras el análisis de los datos recopilados, se observa que el 93.64% de los encuestados (103 participantes) consideraron que la incidencia del saneamiento de activos patrimoniales en la gerencia es regular, mientras que un 6.36% lo calificó como alto. Estos resultados sugieren que la mayoría de los participantes perciben que el proceso de saneamiento de bienes muebles patrimoniales se lleva a cabo de manera regular en la entidad, lo que podría indicar áreas de mejora para fortalecer la gestión de activos patrimoniales. (Ver figura 5)

Saneamiento

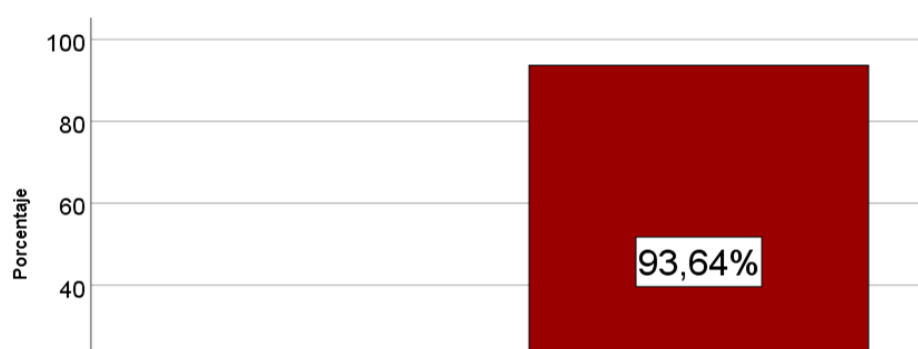
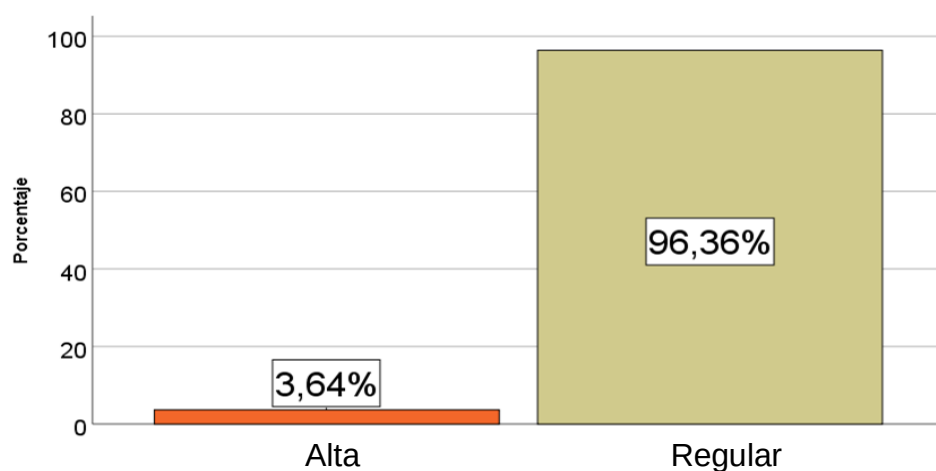


Figura 6

La Figura 6 aborda la incidencia de la baja de bienes muebles patrimoniales en la Gerencia Regional de Administración del Gobierno Regional de Huánuco. Los resultados muestran que el 96.36% de los encuestados (106 participantes) indicaron que la incidencia de la baja de activos patrimoniales en la gerencia es regular, mientras que un 3.64% la consideró alta. Esto sugiere que existe una percepción generalizada de que el proceso de baja de activos patrimoniales se desarrolla de manera habitual en la entidad. Sin embargo, es importante tener en cuenta que un pequeño porcentaje (3.64%) de los encuestados opinó que la incidencia de la baja es alta, lo que podría indicar posibles áreas de mejora en la gestión de activos patrimoniales para garantizar un proceso eficiente y efectivo de disposición de los mismos.(ver figura 6)

Baja



Nota. Cuestionario de investigación

Figura 7

La Figura 7 que aborda la percepción de los participantes sobre la disposición de bienes muebles patrimoniales en la Gerencia Regional de Administración del Gobierno Regional de Huánuco revela que el 96.36% de los participantes (106 encuestados) calificaron la incidencia de la disposición de activos patrimoniales en la gerencia como regular, mientras que un 0.91% la consideró alta. Estos hallazgos sugieren que la mayoría de los participantes perciben que la disposición de bienes muebles patrimoniales se lleva a cabo de manera habitual en la entidad, aunque existe una pequeña proporción que opina que la incidencia es alta, lo que podría indicar áreas de mejora en la gestión de activos patrimoniales para garantizar un proceso eficiente y transparente de disposición de los mismos. (ver figura 7)

Disposición

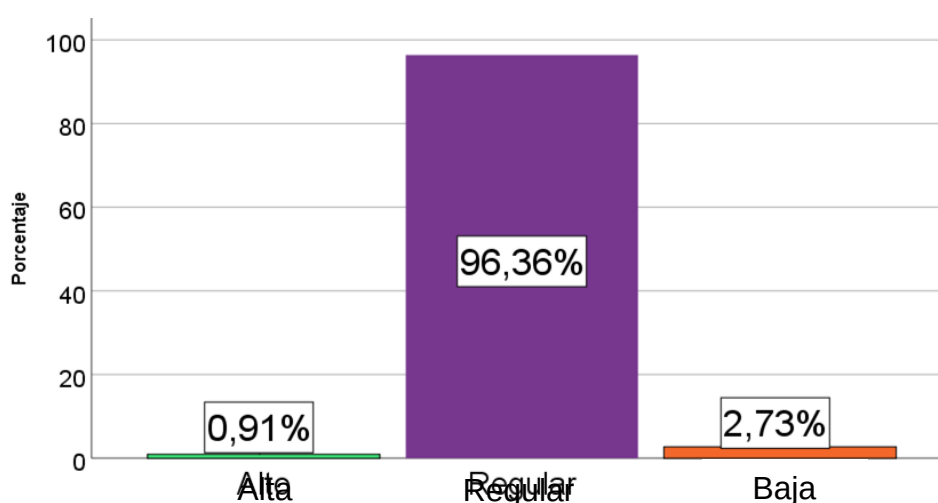


Figura 8

La figura 8 que aborda la percepción de los participantes sobre el mantenimiento, aseguramiento y valorización de bienes muebles patrimoniales en la Gerencia Regional de Administración del Gobierno Regional de Huánuco, evidencia que el 96.36% de los encuestados (106 participantes) consideraron que la incidencia del mantenimiento, aseguramiento y valorización de activos patrimoniales en la gerencia es regular, mientras que un 2.73% la calificó como alta. Estos hallazgos sugieren que la mayoría de los participantes perciben que el mantenimiento, aseguramiento y valorización de bienes muebles patrimoniales se realiza de manera habitual en la entidad, aunque una pequeña proporción opina que la incidencia es alta, lo que podría indicar áreas de mejora en la gestión de activos patrimoniales para garantizar su adecuado mantenimiento y valorización. (ver figura 8)

Mantenimiento, aseguramiento y valorización

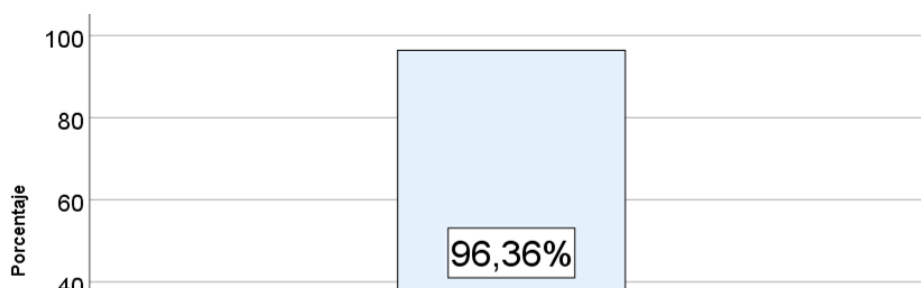


Tabla 2

Confiabilidad del instrumento

Alfa de Cronbach	N de elementos
0,752	22

Nota. SPSS Versión 25

La Prueba de Fiabilidad realizada mediante el coeficiente Alfa de Cronbach, con un valor de 0.752, indica un nivel aceptable de consistencia interna en el instrumento utilizado en el estudio. Este resultado sugiere que las preguntas o ítems incluidos en el cuestionario empleado para recopilar la información sobre la gestión de bienes muebles patrimoniales en la Gerencia Regional de Administración del Gobierno Regional de Huánuco son coherentes entre sí y miden de manera confiable la variable de interés.

Un coeficiente Alfa de Cronbach de 0.752 se considera adecuado para garantizar la consistencia de las respuestas obtenidas a través del instrumento de recolección de datos. Esto significa que las preguntas formuladas en el cuestionario son relevantes y están relacionadas de manera consistente con el constructo que se pretende medir, en este caso, la gestión de bienes muebles patrimoniales.

La fiabilidad del instrumento es fundamental en la investigación, ya que garantiza que las mediciones realizadas sean precisas y consistentes, lo que a su vez aumenta la validez de los resultados obtenidos. En este sentido, el valor de 0.752 obtenido en la Prueba de Fiabilidad respalda la confiabilidad de los datos recopilados y la solidez de las conclusiones derivadas del estudio sobre la incidencia de la gestión de bienes muebles patrimoniales en la Gerencia Regional de Administración del Gobierno Regional de Huánuco.

DISCUSIÓN DE RESULTADOS

La discusión de los resultados obtenidos en el estudio realizado en la Gerencia Regional de Administración del Gobierno Regional de Huánuco se alinea con investigaciones previas en el campo de la gestión de bienes muebles patrimoniales. Coincidiendo con Uchupe y Padilla (2021), se observa que la percepción de la gestión de activos patrimoniales es mayormente regular, destacando la necesidad de implementar estrategias de mejora. Los hallazgos también concuerdan con Chancha y de la Cruz (2021), quienes resaltan la importancia de fortalecer la gestión de mantenimiento y valorización de los bienes muebles en entidades gubernamentales. Idrogo y Carrasco (2021) respaldan la relevancia de formular políticas internas para optimizar la gestión de activos patrimoniales y mejorar el desempeño institucional. En línea con Flores y Loarte (2020), Patiño (2020) y Bravo (2020), se evidencia la necesidad de promover la transparencia y eficiencia en la administración pública a través de una gestión efectiva de los bienes muebles. Por otro lado, los estudios de Mamani et al. (2020), Bautista (2019) y Llanos (2018) resaltan la importancia de considerar las implicancias y limitaciones de las estrategias implementadas en la gestión de activos patrimoniales, sugiriendo la relevancia de evaluar de manera continua el impacto de las medidas adoptadas en este ámbito.

En resumen, los resultados de nuestro estudio refuerzan la relevancia de una gestión adecuada de los bienes muebles patrimoniales en la Gerencia Regional de Administración del Gobierno Regional de Huánuco, alineándose con investigaciones previas que resaltan la importancia de la transparencia, eficiencia y cumplimiento normativo en la administración de activos públicos. Sin embargo, es importante considerar las limitaciones del estudio, como el tamaño de la muestra y la necesidad de investigaciones futuras que profundicen en aspectos específicos de la gestión de bienes muebles patrimoniales.

CONCLUSIONES

En conclusión, el estudio realizado en la Gerencia Regional de Administración del Gobierno Regional de Huánuco ha demostrado que la percepción de la gestión de bienes muebles patrimoniales es mayormente calificada como regular por el 96.36% de los participantes, con un 2.73% que la considera alta. Estos resultados resaltan la importancia de implementar estrategias para mejorar la gestión de mantenimiento, aseguramiento y valorización de los activos patrimoniales, así como la disposición de bienes, con el objetivo de promover la transparencia, eficiencia y cumplimiento normativo en la administración pública.

RECOMENDACIONES

Se recomienda implementar estrategias específicas para mejorar el mantenimiento, aseguramiento y valorización de los activos patrimoniales, así como la disposición de bienes. Es fundamental que la institución formule políticas internas que aborden las áreas de mejora identificadas en el estudio, con el propósito de optimizar la gestión de activos y potenciar el desempeño

institucional en beneficio de sus usuarios. Estas recomendaciones buscan promover la transparencia, eficiencia y cumplimiento normativo en la administración pública, contribuyendo así al adecuado funcionamiento de las entidades gubernamentales y al cumplimiento efectivo de sus responsabilidades hacia la sociedad.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Bautista, O. (2019). El control patrimonial y la administración de bienes muebles del hospital Vitarte, 2018. Obtenido de Universidad César Vallejo: https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/31463/Bautista_RO.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Bravo, S. (2020). El control administrativo en la gestión patrimonial de bienes muebles de la unidad territorial de salud, Tingo María - 2019. Obtenido de Universidad de Huánuco: [http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/2940/Bravo %20Flores%2c%20Sandra%20Noelia.pdf?sequence=1&isAllowed=y](http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/2940/Bravo_%20Flores%2c%20Sandra%20Noelia.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Chancha, J., & De la Cruz, E. (2021). Saneamiento de bienes patrimoniales y la conciliación contable en la dirección regional de yaku tarpuy para la lucha contra la pobreza periodo 2020. Obtenido de Universidad Nacional de Huancavelica: [https://repositorio.unh.edu.pe/bitstream/handle/UNH/4332/TESIS-CONTABILIDAD-2021-CHANCHAJ%20CALDERON%20Y%20DE%20LA%20CRUZ%20TAIPE.pdf?s](https://repositorio.unh.edu.pe/bitstream/handle/UNH/4332/TESIS-CONTABILIDAD-2021-CHANCHAJ%20CALDERON%20Y%20DE%20LA%20CRUZ%20TAIPE.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
[equence=1&isAllowed=y](https://repositorio.unh.edu.pe/bitstream/handle/UNH/4332/TESIS-CONTABILIDAD-2021-CHANCHAJ%20CALDERON%20Y%20DE%20LA%20CRUZ%20TAIPE.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Flores, X., & Loarte, H. (2020). Propuesta de inventario de bienes inmuebles mediante la comparación de los sistemas de registros patrimoniales aplicado al barrio San Sebastián de la ciudad de Cuenca. Obtenido de Universidad Católica de <https://dspace.ucacue.edu.ec/handle/ucacue/11251>
- Idrogo, P., & Carrasco, J. (2021). Diseño de un modelo de control patrimonial para mejorar la presentación de la información financiera en los gobiernos locales del Perú. Caso municipalidad distrital de José Leonardo Ortiz, en el distrito de José Leonardo Ortiz, provincia Chiclayo. Obtenido de Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo: [https://repositorio.unprg.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12893/9952/I](https://repositorio.unprg.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12893/9952/Idrogo_D%C3%ADaz_Pilar_del_Roci%C3%B3_y_Carrasco_CarrascoJanet_Zenobia.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
[drogo_D%C3%ADaz_Pilar_del_Roci%C3%B3_y_Carrasco_CarrascoJanet_Zenobia.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.unprg.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12893/9952/Idrogo_D%C3%ADaz_Pilar_del_Roci%C3%B3_y_Carrasco_CarrascoJanet_Zenobia.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Llanos, F. (2018). El control patrimonial y la gestión de bienes muebles de la red de salud de Huánuco, 2017. Obtenido de Universidad de Huánuco: <http://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/123456789/1169/LLANOS%20CONDEZO%2c%20Flor%20Mar%2c%20ada.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Mamani, L., Barrientos, M., & Santillana, J. (2020). Contrataciones del estado para adquisiciones de bienes y servicios iguales o menores a 8 UIT, Municipalidad

Distrital de Pisac, 2019. Obtenido de Universidad continental:
https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/9040/4/IV_FCE_310_TI_Mamani_Barrientos_Santillana_2020.pdf

Patiño, K. (2020). Actualización del manual de procedimientos de bienes muebles de la dirección de bienes muebles, inmuebles y seguros del departamento de Antioquia. Obtenido de Universidad de Antioquia:
https://bibliotecadigital.udea.edu.co/bitstream/10495/16560/2/Pati%c3%b1Keyla_2020_Actualizaci%c3%b3nManualBienes.pdf

Uchupe, M., & Padilla, R. (2021). Gestión de inventarios en el control de bienes patrimoniales del santuario histórico de Machupicchu SERNANP periodo 2018 - 2019 . Obtenido de Universidad Peruana Unión:
https://repositorio.upeu.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12840/4517/Mateo_Tesis_Licenciatura_2021.pdf?sequence=1&isAllowed=y